

目標達成と部下の育成を両立していくための意識・行動改革！

# 課長職研修 [2日間コース]

～自己の特性を理解し、求められる役割を再確認する～

<主な対象者> 課長・マネジメント職及び同候補者の皆様



限られた資源のもとで、企業が競争力を維持していくためには、課長職をはじめとする「管理職」が主体的な意思と考えに基づき、使命感を持って組織を引っ張っていくことが必要不可欠です。また、人材確保が困難になる中で、新人・若手社員の早期退職防止は経営課題であり、辞めさせないための組織風土づくりには、課長職の働きかけが重要です。

当セミナーでは、課長職の役割を認識したうえで、課長職として求められる2つのポイント（①リーダーシップの発揮、②部下育成・動機づけ目標を必達する）の重要性と具体的なスキルを習得し、実践活用できるようになることを目指します。

日時	<1日目> 2019年10月23日(水) 9時30分～16時30分 (両日とも同じです) <2日目> 2019年11月25日(月)		
会場	<1日目> 名古屋商工会議所ビル 3階 第6会議室 <2日目> 名古屋商工会議所ビルを予定 名古屋市営地下鉄 東山線・鶴舞線「伏見」駅5番出口より徒歩5分	定員	35名 (先着順)
講師	株式会社ヒューマンブレイン 代表取締役 稲垣 正己 氏		
内容	【1日目】 ◆課長の役割理解とマネジメント、リーダーシップ 1. 課長を取り巻く前提(背景)の変化 ・専門的能力+対人関係能力 ・モノによる差別化→モノ+ヒトによる差別化 ・国内→グローバル ・高コンテキスト⇔低コンテキスト ・EQの重要性 2. 環境変化と求められるパラダイムの変換 ・景気上昇時のパラダイム(コスト優位) ・景気後退時のパラダイム(特徴化、差別化) 3. リーダーにありがちな考え方と行動 ・課長が係長の仕事をやっている ・課長職としての視座・視野・視点 4. リーダーシップ実践能力を身につける！ ・自分はどのように影響を与えているか？ 課長職としての自己理解と相互理解「個人特性診断」 ・リーダーシップ実践論 リーダーシップを職場展開し実践する 5. 課長職に求められる期待役割行動とは？ (個人研究→グループ討議) ・「見える化・見せる化」 ・強い現場とは？ ※1日目終了後、有志による懇親会を予定(裏面参照)	【2日目】 ◆部下の育成、動機づけ 1. 今時の若手社員の特徴とは ・プライベートと仕事を両立する「自分ファースト志向」 ・積極的受け身姿勢 2. 若手社員から見られている自分を理解しているか？ ・課長職としての影響力の確認 ・課題志向(IQ)と人間関係志向(EQ)の度合い ・若手の報連相を聴いているか？ 傾聴力の重要性 3. 職場の若手社員のことを本当に理解しているか？ ・職場の若手社員はどんなタイプなのかを読み取る洞察力 ・職場の若手社員へのタイプ別アプローチ ・モチベーションアップの言葉を理解する ・上司である自分と若手社員との相性 4. 部下育成(OJT)が定着とモチベーションアップを生む ・OJT推進の3原則 ・率先垂範と仕事の割り当て ・若手社員への興味関心 ※内容は変更となる場合があります。 ※講義形式の他、討議や実習も適宜も実施します。	
備考	2日間とも、昼食は各自でお取りください。		

# お申込み方法等

## 1. 参加費用

愛知・岐阜・三重県経営者協会会員：2日間・1人 20,000円  
 非会員・その他：2日間・1人 40,000円※いずれも消費税込

## 2. 申込方法

- ①WEBサイトからのお申込み ⇒ <http://www.aikeikyo.com>
- ②FAXによるお申込み⇒以下に必要事項を記入の上、052-221-1935までFAX

## 3. 参加費振込先

三菱UFJ銀行 鶴舞支店 (普)0587192 「愛知県経営者協会」  
 ※当日参加費をご持参いただく場合は、欄外にその旨ご記入ください。  
 ※お申込み受付後、数日中に請求書をお送りします。

## 4. 注意事項

- ①キャンセルのご連絡は、10月16日(水)までをお願いします。10月17日(木)以降のキャンセルは、参加費を申し受けますのでご了承下さい。
- ②参加証は発行いたしません。当日、直接会場にお越しください。
- ③この申込書でご提供いただいた個人情報、本セミナーの受講者資料として使用し、ご本人の同意なく目的外の利用を行うことはありません。
- ④1日目終了後の懇親会については、セミナー事務局より下記申込書記載のメールアドレス宛にご連絡し、事前に出欠確認をさせていただきます。  
 ※会場：伏見駅付近、参加費：4,000円程度

## 5. 問い合わせ先

愛知県経営者協会 会員サービス部 (052)-221-1931

参加申込書				
セミナー名	目標達成と部下の育成を両立していくための意識・行動改革！ 課長職研修 [2日間コース]			
所属経営者協会	愛知経協 ( )	岐阜経協 ( )	三重経協 ( )	非会員等 ( )
会社名				
住所	(〒 - )			
電話番号	( ) -			
メールアドレス				
請求書	必要 ( )		不要 ( )	
ご担当者 (請求書送付先)	部署	役職	氏名	
受講者①	部署	役職	氏名	
受講者②	部署	役職	氏名	
受講者③	部署	役職	氏名	

※4名以上お申し込みの場合は、本用紙をコピーしてご利用ください。