

～「経営のプロ」として求められる役割と責任、心構えを学びます～

# 新任役員研修

&lt;主な対象者&gt;

**新任役員及びその候補者である経営幹部の皆さま**


会社法改正、コーポレートガバナンスコードの公表など、企業統治（コーポレート・ガバナンス）に関わる会社役員への期待が大きく変化してきています。一方で、不適切な意思決定に起因する不祥事も多発しています。会社役員には、従業員とは異なる独立した立場で、経営のプロとして責任を担い、社会からの期待に応えていく覚悟と努力が求められます。本講座では、会社役員の責任（法的責任を含む）を再確認し、その責任を果たすために必要な能力開発の方向付けを行います。

|    |  |   |  |
|----|--|---|--|
| 日時 | 2019年8月6日（火） 9時30分～17時00分  |   |  |
| 会場 | 名古屋商工会議所ビル 3階第1会議室<br>名古屋市営地下鉄 東山線・鶴舞線「伏見」駅5番出口より徒歩5分  | 定員  | 30名（先着順）   |
| 講師 | <b>アクアナレッジファクトリ株式会社</b><br><b>代表取締役 角瀧 渉（すみぶち わたる）氏</b>  |   |  |
| 内容 | <b>【午前】</b><br><b>1 オリエンテーション</b><br>(1) 取締役の立場（従業員との違い）<br>(2) 学習目標の確認<br><br><b>2 会社法の定める取締役の責任</b><br>(1) 昨今の不祥事の振り返り<br>(2) 取締役の法的責任と使用者兼務取締役<br>(3) 経営判断原則と取締役会の運営<br><br><b>3 取締役の3大使命</b><br>(1) 経営方針の策定<br>① ケーススタディ: 方針不在の事業部門<br>② 戦略策定と組織設計<br>③ 事業のミッション策定と浸透・定着化<br>④ 経営判断と説明責任 | <b>【午後】</b><br>(2) 組織の運営と防衛<br>① ケーススタディ: 集団無責任体制のリスク<br>② 取締役のマネジメント (PDCAからPDSへ)<br>③ 組織運用の基本 (目標管理、自立した組織の確立)<br>④ リスクマネジメントと危機管理<br><br>(3) 経営資源の確保と維持<br>① ケーススタディ: 不適切な人事考課の是正<br>② 人材育成 (人が育つ仕組みづくり)<br>③ 労務管理 (社員が活き活きと働く職場づくり)<br>④ 物と金の管理 (設備投資の検討法)<br><br><b>4 まとめ・質疑応答</b><br><br><b>※内容は変更となる場合があります。</b> |  |
| 備考 | ・当日は、テーマに合わせ、数名ずつのテーブルに分かれた「グループ討議」を行います。<br>・昼食は各自でお取りください。   |   |  |

# お申込み方法等

## 1. 参加費用

愛知・岐阜・三重県経営者協会会員：1人 10,000円  
 非会員・その他：1人 20,000円※いずれも消費税込

## 2. 申込方法

- ①WEBサイトからのお申込み ⇒ <http://www.aikeikyo.com>  
 ②FAXによるお申込み⇒以下に必要事項を記入の上、052-221-1935までFAX

## 3. 参加費振込先

三菱UFJ銀行 鶴舞支店 (普)0587192 「愛知県経営者協会」  
 ※当日参加費をご持参いただく場合は、欄外にその旨ご記入ください。  
 ※お申込み受付後、数日中に請求書をお送りします。

## 4. 注意事項

- ①キャンセルのご連絡は、7月31日(水)までにお願ひします。8月1日(木)以降のキャンセルは、参加費を申し受けますのでご了承下さい。  
 ②参加証は発行いたしません。当日、直接会場にお越しください。  
 ③この申込書でご提供いただいた個人情報、本セミナーの受講者資料として使用し、ご本人の同意なく目的外の利用を行うことはありません。  
 ④本会では5月から9月までクールビズを実施しております。予めご了承ください。

## 5. 問い合わせ先

愛知県経営者協会 会員サービス部 (052) -221-1931

| 参加申込書            |   |         |         |         |
|------------------|---|---------|---------|---------|
| セミナー名            | ～「経営のプロ」として求められる役割と責任、心構えを学びます～<br>新任役員研修 |         |         |         |
| 所属経営者協会          | 愛知経協( )                                   | 岐阜経協( ) | 三重経協( ) | 非会員等( ) |
| 会社名              |   |         |         |         |
| 住所               | (〒 - )                                    |         |         |         |
| 電話番号             | ( ) -                                     |         |         |         |
| メールアドレス          |   |         |         |         |
| 請求書              | 必要( )                                     |         | 不要( )   |         |
| ご担当者<br>(請求書送付先) | 部署  | 役職      | 氏名      |         |
|                  |   |         |         |         |
| 受講者①             | 部署  | 役職      | 氏名      |         |
|                  |   |         |         |         |
| 受講者②             | 部署  | 役職      | 氏名      |         |
|                  |   |         |         |         |
| 受講者③             | 部署  | 役職      | 氏名      |         |
|                  |   |         |         |         |

※4名以上お申し込みの場合は、本用紙をコピーしてご利用ください。