

「外国人材の活用」研究委員会報告書

# 活かせ！外国人材

～外国人材の活用実態と企業事例～  
発行のお知らせ

【本件のお問合せ先】

愛知県経営者協会  
研究委員会事務局  
名古屋市中区栄 2-10-19  
名古屋商工会議所ビル 7 階  
TEL：052-221-1931  
FAX：052-221-1935

愛知県経営者協会「外国人材の活用」研究委員会（委員長：松林孝美 当会副会長、名古屋鉄道（株）取締役副社長）は、このたび、報告書「活かせ！外国人材」を下記のとおり発行いたしました。

## 1. 課題認識

### （1）検討の背景

少子高齢化による労働力人口の減少や経済のグローバル化・ボーダーレス化がますます進行する中、5 年先 10 年先を見据えれば、今までは日本人だけで人材を確保できていた企業でも外国人材の活用を検討せざるを得なくなる。将来を見据えて、今から外国人材を受け入れる準備が必要である。

### （2）検討の内容

会員各社へアンケート調査を実施し、各社での外国人材の活用実態を明らかにした上で、各社がどのような目的・ねらいを持って外国人材を活用しているのか、活用していく上でどのような課題があるか、それらの課題に対しどのような工夫や対応をしているか、について明らかにすることとした。

## 2. 研究委員会の構成

本会副会長の松林孝美 名古屋鉄道（株）取締役副社長が委員長をつとめ、会員企業から派遣された主に人事担当の部課長クラスの委員 8 名で構成。昨年 8 月にスタートし、本年 3 月まで計 9 回の会合を経て本報告書を取りまとめた。

## 3. 本報告書の内容【別添参照】

会員各社へのアンケート調査及び企業へのヒアリングをもとに、現時点での会員企業における外国人材の活用状況及び活用している企業が外国人材の活用に踏み出す目的・ねらい（第 2 章）、外国人材の活用に向けての課題とその要因（第 3 章）、課題への対応（第 4 章）を掲載している。

また、今まで外国人材を活用していない企業の方々でもイメージしやすいように、できる限り具体的な事例を豊富に記載している。

本報告書は、会員企業などに配布いたします。

また、1 部 1,000 円（会員企業の追加注文は 1 部 500 円）で一般販売いたします（送料別）。

以上